

# BILDUNG HKINDLICHE

## **Grund- und Zusatzqualifizierung Praxismentoring**

Handreichung für eine berufsbegleitende Qualifizierung für sozialpädagogische Fachkräfte zur Praxismentorin / zum Praxismentor in Kindertageseinrichtungen

**Stand 2018** 



Konzeptgruppe Dr. Holger Küls (Leitung der Konzeptgruppe),

BBS Walsrode und Fachberatung,

Claudia Baden, BBS Walsrode,

Elke Efing,

BBS 3 Oldenburg,

Maike Janssen,

BBS Norden und Fachberatung,

Ulrike Bruschke,

Kitaleitung Familienzentrum St. Bernward Salzgitter,

Julia Konkoly,

Fachberatung Kindertageseinrichtungen, Diakonisches Werk evangelischer Kirchen in Niedersachsen e. V.,

Stefanie Lüpke,

Geschäftsführerin Landesarbeitsgemeinschaft Elterninitiativen Nds. | HB e. V.,

Sandra Siegmund,

Kitaleitung Clemensspatzen Marklohe, Mitarbeit im Bundesprojekt "Lernort Praxis"

## **Grund- und Zusatzqualifizierung Praxismentoring**

Handreichung für eine berufsbegleitende Qualifizierung für sozialpädagogische Fachkräfte zur Praxismentorin / zum Praxismentor in Kindertageseinrichtungen

**Stand 2018** 

#### **INHALT**

1.	VORBEMERKUNGEN	1
2.	PRAXISMENTORING	2
3.	AUFBAU UND STRUKTUR DER QUALIFIZIERUNGSMAßNAHMEN	3
	3.1. AUFBAU	3
4.	ORGANISATION UND UMSETZUNG DER QUALIFIZIERUNG	6
	4.1. GÜTESIEGEL	7 7
5.	DIE MODULE	8
6.	MATERIAL- UND LITERATURHINWEISE	25

#### 1. VORBEMERKUNGEN

Im Rahmen von sozial- oder elementarpädagogischen Ausbildungsgängen¹ kommt dem Lernort Praxis eine zentrale Rolle zu. Neben der Vermittlung theoretischer Ausbildungsinhalte in der Schule, stehen während der praktischen Ausbildung² das praktische Lernen durch pädagogisches Handeln und dessen fachliche Reflexion im Vordergrund. Auszubildende erproben ihre theoretisch erworbenen Kenntnisse in der Praxis. Sie erwerben und vertiefen konkretes Handlungswissen sowie die für die Arbeit in Kindertageseinrichtungen relevanten Kompetenzen, die im Einzelnen in den Rahmenrichtlinien für die berufsbezogenen Lernbereiche Theorie und Praxis in der Fachschule Sozialpädagogischer Assistentin / Sozialpädagogischer Assistent beschrieben sind.

Die fachliche Anleitung, Beratung und Unterstützung der Auszubildenden wird als Praxismentoring bezeichnet und wird in den bundesweiten Diskussionen über die Qualität der Fachkräfteausbildung immer wieder als wesentliches Qualitätsmerkmal einer berufsqualifizierenden Ausbildung genannt. Durch ihre Anleitung, Beratung und Unterstützung leisten Praxismentorinnen und Praxismentoren in Kindertageseinrichtungen einen wesentlichen Beitrag zu der Entwicklung der Persönlichkeit und der Professionalität der Auszubildenden. Ein konzeptionell verankertes Praxismentoring stärkt nicht nur die Ausbildungsqualität und das berufliche Selbstverständnis der Auszubildenden sondern letztlich auch die Qualität der Arbeit in Kindertageseinrichtungen. Neben der Anleitung, Beratung und Unterstützung der Auszubildenden umfasst das Praxismentoring im weiteren Sinne auch übergeordnete Aufgaben der Organisation, Weiterentwicklung und Verankerung z.B. im Team und in der Konzeption.

Um diesen anspruchsvollen Aufgaben des Praxismentorings gerecht werden zu können, benötigen die damit betrauten pädagogischen Fachkräfte entsprechende personale sowie fachliche Kompetenzen. Um sozialpädagogische Fachkräfte bei der Aufgabe des Praxismentorings bzw. bei dem Erwerb der dafür nötigen Kompetenzen zu unterstützen, hat das Niedersächsische Kultusministerium eine Arbeitsgruppe berufen, die sich aus Vertreterinnen und Vertretern der Ausbildungsseite (Schule) sowie aus dem Bereich der Kindertageseinrichtungen (Praxis) zusammensetzt. Gemeinsam und in Abstimmung mit den für die Ausbildung von Fachkräften und die Kindertagesbetreuung zuständigen Fachreferaten im MK wurde ein Curriculum erarbeitet, welches in Zukunft als Grundlage

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Hiermit sind vor allem die schulischen Berufsausbildungen in der Berufsfachschule Sozialpädagogische Assistenz und Fachschule Sozialpädagogik sowie die einschlägigen Studiengänge an den Hochschulen gemeint.

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> In der schulischen Berufsausbildung wird von "praktischer Ausbildung" gesprochen, in der Hochschule vom "Praktikum".

einer Qualifizierungsmaßnahme zur Weiterbildung sozialpädagogischer Fachkräfte zu Praxismentorinnen und Praxismentoren für Auszubildende im Lernbereich Praxis dienen soll. Diese Qualifizierungsmaßnahme gliedert sich in eine Grund- sowie eine Zusatzqualifizierung. Während in der Grundqualifizierung die konkrete Arbeit mit den Auszubildenden im Fokus stehen soll, wird im Rahmen einer Zusatzqualifizierung auf den übergeordneten Aufgabenbereich eingegangen.

#### 2. PRAXISMENTORING

Dem Praxismentoring kommt eine zentrale Stellung bei der Professionalisierung sozialpädagogischer Fachkräfte zu. Zu den Aufgaben des Praxismentorings gehören insbesondere die fachliche Anleitung, Beratung und Unterstützung der Auszubildenden für die Dauer der Praxisphasen in den Kindertageseinrichtungen. Anleiten meint dabei, der / dem Auszubildenden Hinweise und Impulse für ihre bzw. seine pädagogische Arbeit zu geben. Beratung ist immer dann erforderlich, wenn ein Auszubildender / eine Auszubildende eigene Wege sucht und diese im Austausch mit einer erfahrenen Fachkraft erörtern möchte. Beratung kann sich dabei sowohl auf das konkrete pädagogische Handeln als auch allgemeine berufliche Fragen und Entscheidungen beziehen. Die Praxismentorin / der Praxismentor soll die Auszubildende bzw. den Auszubildenden im pädagogischen Alltag unterstützen, etwa wenn es um organisatorische Anliegen in der Einrichtung, um die Nutzung von Fachliteratur oder um Hintergrundinformationen zu angeleiteten Praxisphasen beim Ausbildungsbesuch der Lehrkraft geht. Damit begleitet die Praxismentorin / der Praxismentor die Auszubildenden bei dem Erwerb, der Vertiefung und Weiterentwicklung von für die Arbeit in Kindertageseinrichtungen notwendigen personalen und fachlichen Kompetenzen.

Die Anleitung, Beratung und Unterstützung geschieht immer in Abstimmung mit der am Lernort Schule ausbildenden Lehrkraft. Lehrkraft und Praxismentorin / Praxismentor kooperieren kontinuierlich, um die Qualität der praktischen Ausbildung zu sichern und zu
steigern. Unter anderem beruht die Beurteilung der Auszubildenden auf Hinweisen bzw.
Berichten der Praxismentorin / des Praxismentors über deren pädagogisches Wissen
und Können sowie den Kompetenzerwerb der Auszubildenden.

Über diese konkrete Begleitung der Auszubildenden hinaus gehören zum Praxismentoring im weiteren Sinne auch einrichtungs- oder trägerbezogen Aufgaben, die organisatorische Aspekte umfassen oder der Verankerung von Prozessen und Konzepten von Praxismentorin im Alltag der Kindertageseinrichtung dienen. Dazu gehören unter anderem die **Organisation** und Auswahl der Auszubildenden und ihre Zuteilung zu Praxismentorinnen und Praxismentoren, die **Weiterentwicklung** von Vorgehensweisen und

Beratungskonzepten sowie das **Verankern** des Praxismentorings im Team und in der Konzeption der Kindertageseinrichtung. Praxismentorinnen und Praxismentoren, die diese übergeordneten Aufgaben übernehmen, sind i. d. R. gruppenübergreifend für alle Auszubildenden im Rahmen der praktischen Ausbildung in einer Einrichtung oder auch in mehreren Einrichtungen eines Trägers gleichzeitig zuständig.

#### 3. AUFBAU UND STRUKTUR DER QUALIFIZIERUNGSMAßNAHMEN

#### 3.1. Aufbau

Das gesamte Curriculum der Grund- sowie der Zusatzqualifizierung ist modularisiert aufgebaut.

Die Grundqualifizierung besteht aus insgesamt fünf thematisch strukturierten Modulen. Die Module bauen aufeinander auf und geben vertiefende fachliche Impulse bezogen auf die fachliche Anleitung, Beratung und Unterstützung von Auszubildenden. Die Grundqualifizierung zur Praxismentorin / zum Praxismentor richtet sich mit einem Umfang von 44 Unterrichtseinheiten (UE) an pädagogische Fachkräfte, die mit der Aufgabe des Praxismentorings betraut sind bzw. sein werden.

Eine mind. 24 UE umfassende Zusatzqualifizierung ermöglicht den Erwerb von Kompetenzen für übergeordnete einrichtungs- oder trägerbezogene Aufgaben im Bereich der Organisation, Weiterentwicklung und Verankerung des Praxismentorings. Sie stellt die zweite Stufe des Fortbildungskonzeptes dar. Die Zusatzqualifizierung besteht aus drei aufeinander aufbauenden Modulen und schließt inhaltlich an die Grundqualifizierung an.

#### 3.2. Kompetenzorientierung

Der DQR (Deutscher Qualifikationsrahmen) definiert Kompetenz als die "Fähigkeit und Bereitschaft des Einzelnen, Kenntnisse und Fertigkeiten sowie persönliche, soziale und methodische Fähigkeiten zu nutzen und sich durchdacht sowie individuell und sozial verantwortlich zu verhalten."

Kompetenz wird in diesem Sinne als umfassende Handlungskompetenz verstanden und bezieht sich insbesondere auf die Kompetenzen, die zur Bewältigung berufstypischer Anforderungen notwendig sind.<sup>3</sup> Durch die Kompetenzorientierung steht das <u>Ergebnis</u> von Lern- und Bildungsprozessen bei den Lernenden stärker im Fokus. Sie trägt dazu

-

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> WIFF Wegweiser Weiterbildung – Kompetenzorientierte Gestaltung von Weiterbildungen 2014

bei, "dass das Lernen auf die Bewältigung von Anforderungen, statt auf den Aufbau von zunächst ungenutztem Wissen ausgerichtet ist."<sup>4</sup>

Handlungskompetenz entfaltet sich dabei in den Dimensionen von Wissen und Fertigkeiten (Fachkompetenz) sowie Selbstkompetenz und Sozialkompetenz (Personale Kompetenz). Fachkompetenz ist die Bereitschaft und Fähigkeit, auf der Grundlage fachlichen Wissens und Könnens Aufgaben und Probleme zielorientiert, sachgerecht, methodengeleitet und selbstständig zu lösen und das Ergebnis zu beurteilen. Personale Kompetenz ist die Bereitschaft und Fähigkeit, als individuelle Persönlichkeit die Entwicklungschancen, Anforderungen und Einschränkungen vor allem im Beruf zu klären, zu durchdenken und zu beurteilen. Sie ermöglicht es, eigene Begabungen zu entfalten und fortzuentwickeln, soziale Beziehungen zu leben und zu gestalten, Zuwendungen und Spannungen zu erfassen sowie sich mit anderen Menschen rational und verantwortungsbewusst auseinanderzusetzen und zu verständigen.

Die Module des vorliegenden Curriculums wurden anhand dieser Definition kompetenzorientiert formuliert und entsprechen den zentralen Aufgaben und Anforderungen des
Praxismentorings. Für jedes einzelne Modul wurden detaillierte sowie überprüfbare
Handlungskompetenzen erarbeitet. In Anlehnung an die Struktur des DQR wurde dabei
die ebenfalls in den Rahmenrichtlinien für die berufsbezogenen Lernbereiche Theorie
und Praxis in der Berufsfachschule Sozialpädagogische Assistentin / Sozialpädagogischer Assistent sowie der Fachschule Sozialpädagogik übernommene Struktur und Darstellung der Kompetenzen gewählt. Durch den Ansatz der Kompetenzorientierung ist
sichergestellt, dass die Anforderungen aus der Praxis für das Lernen maßgeblich sind.

#### 3.3. Die Module im Überblick

Die folgenden Module der **Grundqualifizierung** beziehen sich auf die zentralen Aufgaben und Anforderungen des Anleitens, Beratens und Unterstützens der Auszubildenden und bauen inhaltlich aufeinander auf.

-

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> WIFF 2011

Modul 2 Praktische Ausbildung planen und begleiten  Modul 3 Auszubildende in der pädagogischen Arbeit beobachten und beurteilen  Modul 4 Auszubildende beraten  Modul 5 8 oder 12 UE	Modul 1 Identität als Praxismentorin / Praxismentor entwickeln	8 UE
Auszubildende in der pädagogischen Arbeit beobachten und beurteilen  Modul 4 Auszubildende beraten  Modul 5  8 oder 12 UE		8 UE
Auszubildende beraten  Modul 5 8 oder 12 UE		
		8 oder 12 UE
MIT AUSZUDIIGENGEN FETIEKTIEFEN	Modul 5 Mit Auszubildenden reflektieren	8 oder 12 UE

Gesamt: 44 UE

Für jedes Modul sind jeweils acht UE einzuplanen. Zusätzlich sind weitere vier UE für eine längere Übungsphase mit dem Schwerpunkt Gesprächsführung vorgesehen, in welcher das Führen zielgerichteter Beratungs- bzw. Reflexionsgespräche unter Anleitung von Referenteninnen bzw. Referenten während der Fortbildung konkret geübt werden kann. Diese Übungsphase kann abhängig von den Interesse und Kompetenzen der Teilnehmenden, terminlichen Gegebenheiten oder sonstigen Gründen wahlweise in dem Modul "Auszubildende beraten" oder dem Modul "Mit Auszubildenden reflektieren" durchgeführt werden.

Für eine erfolgreiche Teilnahme an der Grundqualifizierung sind zusätzlich zur Präsenszeit von 44 UE weitere Übungs- und Selbstlernphasen der Teilnehmenden vorgesehen. Dazu gehören individuelle sowie kollegiale Reflexionsphasen in der eigenen Einrichtung. Darüber hinaus können die Referentinnen und Referenten auch kleinere Aufgabenstellungen stellen (z. B. Beobachtungen, Übungen von Beratungsgesprächen), die im pädagogischen Alltag der Kindertageseinrichtung bearbeitet und reflektiert werden. Um diese Selbstlerneinheiten zielführend umsetzen zu können wird empfohlen, die Präsenzphasen in Form von einzelnen Fortbildungstagen und nicht als zusammenhängenden Block zu strukturieren. Jedes Modul lässt sich so z. B. auf einen ganzen Fortbildungstag mit jeweils acht UE von je 45 Min., sowie auf einen weiteren halben Tag mit vier UE (40 plus 4 Modell) aufteilen. Die zeitliche Organisationsplanung obliegt dem Bildungsträger und kann unterschiedliche Varianten umfassen. So können je nach Bedarf vor Ort auch Zweitagesblöcke oder eine inhaltlich sinnvolle Aufteilung auf mehrere vier-

stündigen Nachmittagsveranstaltungen angeboten werden. Unabhängig von der zeitlichen Aufteilung der Module, sollte die inhaltlich und fachlich begründete Reihenfolge der Module eingehalten und Phasen der Selbstlerneinheiten ermöglicht werden.

Die folgenden Module der **Zusatzqualifizierung** beziehen sich auf die zentralen Aufgaben und Anforderungen des Organisierens, Weiterentwickelns und Implementierens von Praxismentoring und bauen inhaltlich aufeinander auf.

Gesamt:	24 UE
Netzwerke und Ausbildungskonzepte entwickeln und verankern	
Modul 3	8 UE
Praxismentoring organisieren	
Modul 2	8 UE
Bezogen auf Praxismentoring beraten und reflektieren	
Modul 1	8 UE

Für jedes der drei Module der Zusatzqualifizierung sind 8 UE vorgesehen. Diese können je nach Bedarf und Gegebenheiten vor Ort sowohl in einem dreitägigen Blockseminar, als auch an einzelnen Fortbildungstagen oder – nachmitttagen angeboten werden.

Eine detaillierte Beschreibung der jeweiligen Kompetenzziele erfolgt in Kapitel 5.

#### 4. ORGANISATION UND UMSETZUNG DER QUALIFIZIERUNG

Hinsichtlich der konkreten Umsetzung der Qualifizierungsmaßnahme ist es die Aufgabe der einzelnen Fortbildungsträger, auf Basis der formulierten Handlungskompetenzen ein passendes, didaktisch-methodisch begründetes und an Bedarfen vor Ort ausgerichtetes und insgesamt stimmiges Konzept für die Fortbildungstage zu entwickeln. Dazu müssen passende Inhalte und Themen sowie Methoden und Medien ausgewählt und aufeinander bezogen werden. Die Grundsätze der Erwachsenenbildung sind dabei genauso zu beachten wie der Einbezug vorliegender professioneller Erfahrungen und Kompetenzen der Teilnehmenden.

Im Folgenden werden diesbezüglich auf Basis der Kompetenzziele Empfehlungen sowie Mindeststandards formuliert, die bei der Umsetzung der Qualifizierung zu berücksichtigen sind.

#### 4.1. Gütesiegel

Für die Umsetzung der Qualifizierungsmaßnahmen durch einen Bildungsträger wird das "Gütesiegel für Qualifizierungsmaßnahmen in der frühkindlichen Bildung in Niedersachsen" vorausgesetzt. Das von der Agentur für Erwachsenen- und Weiterbildung (AEWB) und dem Kultusministerium gemeinsam entwickelte Gütesiegel sichert die Qualität von Qualifizierungsangeboten für die Weiterqualifizierung von pädagogischen Fachkräften und Kindertagespflegepersonen auf dem Gebiet der frühkindlichen Bildung. Es definiert qualitative Mindeststandards, die Bildungsträger, Kursleitung/Referent/innen sowie einzelne Angebote erfüllen müssen, wenn Qualifizierungsangebote über Projektmittel des Landes finanziert werden sollen.

#### 4.2. Zugangsvoraussetzungen für die Teilnehmenden

Voraussetzung für die Teilnahme an der Grundqualifizierung als Praxismentor/in ist die Qualifikation als staatlich anerkannte Erzieherin / staatlich anerkannter Erzieher bzw. die Anerkennung als sozialpädagogische Fachkraft nach § 4 Nds. KiTaG. Zudem müssen die Teilnehmenden zum Zeitpunkt der Qualifizierung in einer Kindertageseinrichtung beschäftigt sein, damit das Wissen aus der Qualifizierung von den Teilnehmenden in die Praxis transferiert werden kann und im Curriculum vorgesehene Reflexionsphasen stattfinden können.

An der Zusatzqualifizierung kann teilnehmen, wer die Grundqualifizierung erfolgreich abgeschlossen hat. Darüber hinaus ist die Teilnahme von Personen mit vergleichbarer Vorqualifikation, wie z. B. sozialpädagogische Fachkräfte, die entsprechende Vorkenntnisse aus anderen Fortbildungen erlangt haben, möglich. Auch Fachberaterinnen und Fachberater, die Kindertageseinrichtungen und Träger im Rahmen des Praxismentorings beraten und bereits Vorkenntnisse in diesem Themengebiet mitbringen, können ohne abgeschlossene Grundqualifizierung an der Zusatzqualifizierung teilnehmen.

#### 4.3. Besetzung der Referentinnen und Referenten

Referentinnen und Referenten sollen in einem für die Weiterbildung relevanten Fachgebiet durch ein Universitäts- oder Fachhochschulstudium qualifiziert sein (z. B. Dipl. Pädagog/-in, Sozialpädagog/-in, Erziehungswissenschaftler/-in, Frühpädagog/-in, Hochschullehrkaft / Fachschullehrkraft). Ebenso sollten Praxiskenntnisse und Erfahrungen im Kontext von Kindertageseinrichtungen vorhanden sein. Erfahrungen in der Erwachsenenbildung werden vorausgesetzt.

Es wird empfohlen, für einzelne Module der Grundqualifizierung Tandems zu bilden und eine Lehrkraft einer ausbildenden Schule im Rahmen einer Nebentätigkeit hinzuzuziehen. Diese Doppelbesetzung sollte insbesondere in dem Modul "Praktische Ausbildung planen und begleiten" umgesetzt werden.

Darüber hinaus wird vorausgesetzt, dass die Übungsphase, die wahlweise in dem Modul "Auszubildende beraten" oder dem Modul "Mit Auszubildenden reflektieren" durchgeführt wird, in Doppelbesetzung angeboten wird. Diese Doppelbesetzung ist notwendig, da sie Teilnehmerinnen und Teilnehmern während der wichtigen Übungsphasen nicht nur ein Mehr an Betreuungszeit sondern auch den Zugang zu unterschiedlichen Perspektiven aus der Praxis und Schule bietet. Die Doppelbesetzung gewährleistet auch, dass Übungsformate wie Rollenspiele zur Vermittlung von Kompetenzen für die Durchführung zielgerichteter Beratungs- bzw. Reflexionsgespräche angeboten werden können.

#### 4.4. Abschluss

Die Teilnehmenden erhalten nach dem Besuch der Grundqualifizierung im Gesamtumfang von 44 UE eine **qualifizierte** Teilnahmebescheinigung. Voraussetzung dafür ist die regelmäßige Teilnahme an allen Modulen (max. 10 % Fehlzeiten sind möglich) sowie die Teilnahme an der Übungsphase im Umfang von 4 UE in dem Modul "Auszubildende beraten" oder dem Modul "Mit Auszubildenden reflektieren". Teilnehmende, die diese Voraussetzungen nicht erfüllen, erhalten in der Regel eine **einfache** Teilnahmebescheinigung.

Für die qualifizierte Teilnahmebescheinigung ist eine durch das Kultusministerium zur Verfügung gestellte Vorlage zu nutzen. Die einfache Teilnahmebescheinigung ist von der durchführenden Bildungseinrichtung in eigener Zuständigkeit zu verfassen.

Bei Überschreitung der Fehlzeiten oder Abwesenheit in der Übungsphase entscheidet die Kursleitung in Abstimmung mit der/dem Verantwortlichen der Bildungseinrichtung über den Erhalt einer einfachen oder der qualifizierten Teilnahmebescheinigung.

#### 5. DIE MODULE

Die Module des vorliegenden Curriculums wurden kompetenzorientiert formuliert und entsprechen den zentralen Aufgaben und Anforderungen des Praxismentorings. Die jeweiligen Kompetenzziele werden in der folgenden Übersicht dargestellt.

# Die Module der Grundqualifizierung "Praxismentoring"

#### Modul 1: Identität als Praxismentorin / Praxismentor entwickeln

#### Kompetenzerwerb:

Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

- ... identifizieren sich mit ihrer pädagogischen Arbeit als Ausgangspunkt für das Praxismentoring und sind bereit, das eigene pädagogische Handeln kontinuierlich zu professionalisieren.
- ... sind sich der Bedeutung des Praxismentorings bewusst und verstehen dieses als Möglichkeit der Qualitätsentwicklung der pädagogischen Praxis.
- ... begreifen die Reflexion ihrer Berufsbiografie und ihres Handelns als Grundlage des Praxismentorings.
- ... verstehen ihre Funktion als Praxismentor\*in und den Lernort Praxis als wesentliche Bestandteile der Ausbildung.
- ... reflektieren ihre Haltung und ihr Handeln bezogen auf Praxismentoring kritisch.
- ... nehmen gegenüber der Schule und anderer Beteiligter eine partnerschaftliche Haltung als Grundlage konstruktiver Lernortkooperation ein.
- ... sind sich der Eigenständigkeit der pädagogischen Einrichtung als Lernort bewusst.

Fachkompetenz			
Wissen	Fertigkeiten		
erörtern ihre Berufsidentität als Praxismentor*in reflektieren ihre Rolle als Praxismentor*in vor dem Hintergrund der Kon-	berücksichtigen eigene Zielrichtungen und Erwartungen des Praxismentorings im Spannungsfeld von Schule, Kita und Auszubildenden.		
zeption der Einrichtung analysieren Stile und Vorgehensweisen des Praxismentorings.	richten ihre Rolle als Praxismentor*in an einrichtungsspezifischen Gegebenheiten aus.		
begründen eine vorurteilsbewusste Haltung als Grundlage für eine ressourcenorientierte Begleitung der Auszubildenden.	differenzieren die ihnen entgegengebrachten und eigenen Rollenerwar- tungen als Vorbild, Ausbildner*in, Kooperationspartner*in, Kolleg*in und pädagogische Fachkraft.		
kennen die gültigen Vorgaben und Handlungsempfehlungen für die praktische Ausbildung am Lernort Praxis.	beziehen die aktuellen Lebenswelten der Auszubildenden in ihrer Hete- rogenität in das pädagogische Handeln als Praxismentor*in mit ein.		
definieren die Aufgabenbereiche und Zuständigkeiten der Lernorte Praxis und Schule.	berücksichtigen für die Begleitung der Auszubildenden Vorgaben des Landes und Konzeptionen der Schule sowie einrichtungsinterne Bedingungen.		

... begründen die Bedeutung der Zusammenarbeit von Praxiskoordinator\*innen, Lehrer\*innen und Kolleg\*innen als Grundlage der Ausbildung.

- ... beachten die Aufgabenbereiche und Zuständigkeiten des Lernortes Praxis und gestalten die Anwendung von in der Schule erarbeiteten Inhalte zusammen mit den Auszubildenden.
- ... tauschen sich kollegial mit der Schule über Fragen des Praxismentorings aus und entwickeln konkrete Wege der Kooperation auf Augenhöhe.

#### Unterrichtseinheiten:

Gesamtumfang in UE: 8

#### Modul 2: Praktische Ausbildung planen und begleiten

#### Kompetenzerwerb:

Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

- ... öffnen sich den Bedürfnissen der Auszubildenden nach Beratung, Unterstützung und Reflexion in der praktischen Ausbildung.
- ... sind sich ihrer Verantwortung und Rolle bezogen auf die Entwicklung pädagogischer Handlungskompetenz der Auszubildenden bewusst.
- ... nehmen Auszubildende als kompetent wahr und berücksichtigt deren individuelle Ressourcen.
- ... reflektieren die eigene Bildungsbiografie und eigenen Grenzen pädagogischer Wirksamkeit bei der fachlichen Anleitung und Begleitung der Auszubildenden.
- ... verstehen sich selbst als Lernende und setzen sich mit begründeten pädagogischen Vorstellungen und Handlungsweisen anderer auseinander.
- ... verfügen über ein kritisches Bewusstsein bezogen auf die doppelte Vermittlungspraxis<sup>5</sup> bei der Beratung und Unterstützung des pädagogischen Handelns von Auszubildenden.

Fachkompetenz		
Wissen	Fertigkeiten	
<ul> <li> erläutern das Lernen Erwachsener auf der Basis eines konstruktivistischen Lernverständnisses.</li> <li> diskutieren berufliche Handlungskompetenz als Zielsetzung der praktischen Ausbildung und stellen sie in ihren unterschiedlichen Dimensionen dar.</li> </ul>	<ul> <li> planen und organisieren gemeinsam mit den Auszubildenden deren Kompetenzentwicklung auf der Basis institutioneller und individueller Gegebenheiten.</li> <li> unterstützen Selbstlernprozesse der Auszubildenden und begleiten diese durch eine partizipative Grundhaltung.</li> </ul>	
<ul> <li> erläutern Modelle der Vermittlung bzw. der Unterstützung bei der Weiterentwicklung pädagogischer Handlungskompetenz.</li> <li> analysieren schulische Ausbildungskonzepte unter Berücksichtigung zugrundeliegender curricularer Vorgaben bezogen auf Zielsetzungen und Anforderungen für die Auszubildenden.</li> </ul>	entwickeln gemeinsam mit den Auszubildenden unter Berücksichtigung von deren Ressourcen einen individuellen Ausbildungsplan auf der Grundlage schulischer Ausbildungskonzepte und der Bedingungen der Praxiseinrichtung.	

<sup>&</sup>lt;sup>5</sup> Damit ist der Zusammenhang gemeint, dass das Praxismentoring eine pädagogische Beziehung darstellt, in der sozialpädagogische Fachkräfte ausgebildet werden, selbst pädagogisch zu arbeiten.

- ... erörtern die Bedeutung des eigenen Verhaltens bezogen auf pädagogische Prozesse.
- ... stellen ihr Konzept der pädagogischen bzw. didaktisch-methodischen Planung bezogen auf Bildungsangebote dar.
- ... erläutern entwicklungsfördernde pädagogische Vorgehensweisen und Methoden.
- ... ermöglichen unterschiedliche Lernsituationen und -möglichkeiten in verschiedenen Tätigkeitsfeldern und Bildungsbereichen in der Kooperation mit weiteren Akteuren im Feld.
- ... leiten die Auszubildenden in pädagogischen Situationen fachlich an und beraten sie in pädagogischen Fragen
- ... unterstützen Planungsprozesse, pädagogisches Handeln und Reflexion der Auszubildenden im Zusammenhang mit der Durchführung von Bildungsangeboten.
- ... geben Anregungen und Impulse in didaktischen und methodischen Fragen sowie bezogen auf das pädagogische Handeln.
- ... ermutigen die Auszubildenden, sich Freiräume zum Ausprobieren eigener Handlungsansätze zu schaffen und begleiten dies fachlich.
- ... dokumentieren den pädagogischen Kompetenzerwerb der Auszubildenden.

#### **Unterrichtseinheiten:**

Gesamtumfang in UE: 8

Es wird empfohlen, für dieses Modul Tandems der Referierenden zu bilden und eine Lehrkraft einer ausbildenden Schule hinzuzuziehen (in Nebentätigkeit).

#### Modul 3: Auszubildende in der pädagogischen Arbeit beobachten und beurteilen

#### Kompetenzerwerb:

Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

- ... sind sich der Bedeutung von Beobachtung als Grundlage der Begleitung, Beratung, Unterstützung und Beurteilung der Auszubildenden bewusst.
- ... zeigen eine kritisch-reflexive Haltung gegenüber der Subjektivität ihrer Wahrnehmungen, Beobachtungen und Beurteilungen sowie der eigenen Einstellungen.
- ... nehmen ihre Verantwortung bezogen auf die Beratung und Beurteilung der Auszubildenden ernst.
- ... verfügen über ein kritisches Bewusstsein bezogen auf die doppelte Vermittlungspraxis bei Beobachtung und Beurteilung der Auszubildenden.
- ... beurteilen die Kompetenzentwicklung der Auszubildenden stärkenorientiert.

Fachkompetenz Fachkompetenz		
Wissen	Fertigkeiten	
analysieren den Stellenwert von Beobachtung und Beurteilung im Rah- men des Praxismentorings von Auszubildenden und erläutern ihre eigene Rolle diesbezüglich.	beobachten professionell und kontinuierlich das Verhalten und das pä- dagogische Handeln der Auszubildenden in unterschiedlichen Situatio- nen und dokumentieren ihre Beobachtungen.	
stellen die Subjektivität von Wahrnehmung dar, insbesondere deren situative sowie soziale Bedingtheiten.	beurteilen auf der Grundlage systematischer Beobachtungen die individuelle Kompetenzentwicklung der Auszubildenden.	
erläutern Verfahren und Vorgehensweisen der Beobachtung und Dokumentation zur Erfassung von Lern- und Bildungsprozessen von Auszubil-	trennen Beobachtung von Beurteilung und reflektieren diese vor dem Hintergrund subjektiver Wahrnehmung.	
denden erläutern den fachlichen und rechtlichen Rahmen von Beurteilung in der	formulieren Beurteilungen wertschätzend und die Kompetenzentwick- lung unterstützend.	
praktischen Ausbildung erörtern die Bedeutung von Beurteilung als Unterstützung für den Kompetenzerwerb von Auszubildenden.	berücksichtigen bei der Beurteilung begründet die Ausbildungsziele der Schule, die Bedingungen der Praxiseinrichtung sowie die individuellen Ausbildungspläne der Auszubildenden.	
stellen Konzepte der Beurteilung in der praktischen Ausbildung dar.	wenden begründet Verfahren und Vorgehensweisen der Beobachtung und Dokumentation zur Erfassung von Lern- und Bildungsprozessen von Auszubildenden an.	

... diskutieren kritisch Kriterien für eine Einschätzung bzw. Beurteilung der Kompetenzentwicklung.

- ... wirken bei der Entwicklung von einrichtungsbezogenen Kriterien der Beurteilung mit.
- ... arbeiten bei der Beurteilung der Auszubildenden mit der Schule zusammen und nehmen hierbei eine eigenständige Perspektive ein.

#### **Unterrichtseinheiten:**

Gesamtumfang in UE: 8

#### Modul 4: Auszubildende beraten

#### Kompetenzerwerb:

#### Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

- ... nehmen eine professionelle und zugleich emphatische Arbeitsbeziehung ein.
- ... zeigen kontinuierlich die Bereitschaft zum Austausch und zur Begleitung der Auszubildenden in der praktischen Ausbildung.
- ... sind sich der Bedeutung ihrer eigenen Sprachwirkung bewusst und sind bereit ihre eigene Handlungskompetenz und Kommunikationsfähigkeit auszubauen.
- ... begreifen Methoden der Beratung als grundlegend für das Praxismentoring und sind bereit, diese anzuwenden, kritisch zu hinterfragen und stetig weiterzuentwickeln.

Fachkompetenz		
Wissen	Fertigkeiten	
analysieren und erörtern die Bedeutung und Ziele von Beratungsprozessen im Rahmen des Praxismentorings.	wählen situationsbezogene Anlässe innerhalb der praktischen Ausbildung als Ausgangspunkt von Beratung aus.	
stellen professionelle Gesprächstechniken dar und analysieren ihr eigenes Kommunikationsverhalten.	erfassen Beratungsbedürfnisse der Auszubildenden und gehen situationsorientiert auf diese ein.	
erläutern unterschiedliche Methoden der Beratung beschreiben Konfliktlösungsstrategien in der Ausbildung als ein wichtiges	entwickeln eine Zeit- und Organisationsstruktur für Beratungsgesprä- che vor dem Hintergrund der Bedingungen der Praxiseinrichtung.	
Thema von Beratung.	nutzen professionelle Beratungsmethoden.	
	verwenden geeignete Techniken der Gesprächsführung in Beratungsgesprächen mit Auszubildenden.	
	entwickeln Konfliktlösungsstrategien im Rahmen von Beratungsgesprä- chen, die sich mit Konflikten im Zusammenhang mit der praktischen Ausbildung befassen.	
	passen ihr Kommunikationsverhalten situationsgerecht und adressatenorientiert an.	

#### Unterrichtseinheiten:

Gesamtumfang in UE: 8 oder 12

Wahlweise kann in diesem Modul eine zusätzliche vierstündige Übungsphase mit Schwerpunkt Gesprächsführung eingebaut werden, die in Doppelbesetzung durchzuführen ist, um für die Teilnehmer\*innen möglichst viel an Übungsgelegenheit zur Verfügung zu stellen.

#### Modul 5: Mit Auszubildenden reflektieren

#### Kompetenzerwerb:

#### Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

#### **Personale Kompetenz**

- ... sind sich der Bedeutung der Reflexion bei der Entwicklung der beruflichen Handlungskompetenz der Auszubildenden bewusst.
- ... sind bereit, Auszubildende an eigenen Reflexionsprozessen teilhaben zu lassen und sich auch mit kritischen Rückmeldungen wertschätzend auseinanderzusetzen.
- ... zeigen eine Haltung der Stärkenorientierung und konstruktiven Unterstützung bei der Reflexion.
- ... verfügen über ein kritisches Bewusstsein bezogen auf die doppelte Vermittlungspraxis bei Reflexionsprozessen mit Auszubildenden.

Fachkompetenz		
Wissen	Fertigkeiten	
erläutern Reflexion als Querschnittsaufgabe des Praxismentorings und des pädagogischen Handelns insgesamt.	unterstützen die Auszubildenden dabei, immer wieder das eigene Den- ken und pädagogische Handeln zu reflektieren.	
stellen dar, inwiefern Reflexion für den professionellen Kompetenzerwerb bzw. die Weiterentwicklung der Handlungskompetenz unabdingbar ist.	planen mit der Auszubildenden regelmäßige Reflexionsgespräche, bereiten diese gemeinsam vor und führen sie themenorientiert durch.	
erörtern verschiedene Methoden und Grundsätze der Reflexion und von Feedbackverfahren.	wenden Methoden und Grundsätze der Reflexion bzw. von Feedback- verfahren an.	
	erkennen in Reflexionsprozessen mit Auszubildenden deren individu- elle handlungsleitende subjektive Theorien und Orientierungsmuster und verbalisieren sie im Gespräch	

#### Unterrichtseinheiten:

Gesamtumfang in UE: 8 oder 12

Wahlweise kann in diesem Modul eine zusätzliche vierstündige Übungsphase mit Schwerpunkt Gesprächsführung eingebaut werden, die in Doppelbesetzung durchzuführen ist, um für die Teilnehmer\*innen möglichst viel an Übungsgelegenheit zur Verfügung zu stellen.

# Die Module der Zusatzqualifizierung "Praxismentoring"

#### **Zusatzqualifizierung Modul 1:**

#### Bezogen auf Praxismentoring beraten und reflektieren

#### Kompetenzerwerb:

Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

- ... sind sich der zentralen Bedeutung von kollegialer Beratung und Reflexion im Hinblick auf die Durchführung der praktischen Ausbildung bewusst.
- ... nehmen eine vertrauensvolle und offene Haltung im Beratungsprozess ein.
- ... sind sich der Möglichkeiten und Grenzen von Beratung bewusst.

sind sich der Möglichkeiten und Grenzen von Beratung bewusst.			
Fachkompetenz Fachkompetenz			
Wissen	Fertigkeiten		
erläutern die Bedeutung der kollegialen Beratung bei der Reflexion des pädagogischen Alltags.      setzen sich kritisch mit unterschiedlichen Beratungskonzepten und -formen auseinander und erörtern den Ablauf und die Steuerung von Beratungsprozessen in der praktischen Ausbildung.	<ul> <li>bauen professionelle Arbeitsbeziehungen auf und entwickeln eine Zeitund Organisationsstruktur für kollegiale Beratungsgespräche vor dem Hintergrund von Einrichtungs- und Trägerkonzeptionen.</li> <li>stellen einen vertrauensvollen Gesprächsrahmen und eine professionelle Kommunikationsbeziehung in Beratungssituationen her.</li> </ul>		
<ul> <li> analysieren herausfordernde pädagogische Situationen im Rahmen des Praxismentorings und diskutieren Ansätze einer situationsorientierten Kommunikation für einen professionellen Umgang damit.</li> <li> erörtern pädagogische Themen für anlassbezogene Anleitungsgespräche im Rahmen des Praxismentorings.</li> <li> kennen die Fachdiskussion zum Praxismentoring in der Elementarpädagogik.</li> </ul>	<ul> <li> unterstützen Praxismentor*innen in der Begleitung bzw. Beratung von Auszubildenden.</li> <li> erkennen Konflikte zwischen den beteiligten Personen/ Institutionen der Ausbildung und unterstützen durch eine situativ angemessene Kommunikation die Erarbeitung konstruktiver Lösungen. Sie fördern das pädagogische Wissen und Handeln der Auszubildenden durch das Einbringen relevanter pädagogischen Themen im Rahmen des Praxismentorings.</li> <li> erkennen Beratungsbedarfe und nutzen Gesprächsanlässe für die konstruktive Auseinandersetzung mit Fragen des Praxismentorings und der praktischen Ausbildung.</li> </ul>		

	informieren ihr Team über Aspekte und Entwicklungen der aktuellen Fachdiskussionen.
Unterrichtseinheiten:	
Gesamtumfang in UE: 8	

## **Zusatzqualifizierung Modul 2: Praxismentoring organisieren**

#### Kompetenzerwerb:

Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

#### **Personale Kompetenz**

- ... nehmen ihre Verantwortung für die Organisation des Praxismentorings in ihrer Einrichtung wahr.
- ... sind sich der Wechselwirkung guter Organisation und fachlicher Ausbildung am Lernort Praxis bewusst.
- ... sind bereit, das eigene organisatorische Handeln im Rahmen der Ausbildung am Lernort Praxis kontinuierlich zu professionalisieren.
- ... sind sich der Bedeutung einer kontinuierlichen Evaluation und Weiterentwicklung der organisatorischen Konzepte bewusst.

#### **Fachkompetenz** Wissen **Fertigkeiten** ... erörtern Bewerbungsverfahren und Vorgehensweisen der Praxisplatz-... erarbeiten Verfahren der Bewerbung und der Praxisplatzvergabe auf vergabe unter Berücksichtigung der Vorgaben des Landes für die praktider Grundlage der Konzeption der Einrichtung und wenden diese an. sche Ausbildung. ... begleiten und kontrollieren die Verfahren der Bewerbung und der Pra-... reflektieren ihre Rolle und Aufgaben als Praxiskoordinator\*in bezogen auf xisplatzvergabe. organisatorische Erfordernisse vor dem Hintergrund der Konzeption der ... integrieren Regelungen des Arbeitsschutzes, der Aufsichtspflicht und Einrichtung. anderer rechtlich relevanter Vorgaben für die praktische Ausbildung in ... analysieren Regelungen des Arbeitsschutzes, der Aufsichtspflicht und das (Ausbildungs-)Konzept der Einrichtung. anderer rechtlich relevanter Vorgaben für die praktische Ausbildung. ... erarbeiten eine Willkommens- und Abschiedskultur für Auszubildende ... begründen die Bedeutung einer Willkommens- und Abschiedskultur für und achten auf deren Einhaltung. Auszubildende. ... organisieren und begleiten die Ausbildung am Lernort Praxis in Abstim-... diskutieren Gelingensbedingungen der Organisation der praktischen Ausmung mit der Schule. Sie beziehen die Leitung, die Praxismentoren\*inbildung auf der Grundlage inhaltlich-fachlicher Anforderungen. nen und das Team der Einrichtung in die organisatorischen Prozesse mit ein. ... beschreiben die Notwendigkeit einer engen Zusammenarbeit und von Transparenz im Team für ein gelingendes Praxismentorings. ... evaluieren die organisatorischen Konzepte der Ausbildung am Lernort Praxis und entwickeln diese kontinuierlich weiter.

	stellen gegenüber dem gesamten Team Transparenz über das Praxismentoring her.      erfragen Erwartungen und Ansprüche des Teams an das Praxismentoring.      kommunizieren mit den Praxismentor*innen regelmäßig über Fragen und Verlauf des Praxismentorings."
Unterrichtseinheiten:	
Gesamtumfang in UE: 8	

#### **Zusatzqualifizierung Modul 3:**

#### Netzwerke und Ausbildungskonzepte entwickeln und verankern

#### Kompetenzerwerb:

Kompetenzziele: Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer...

- ... sind sich ihrer übergeordneten pädagogischen und organisatorischen Verantwortung als Praxiskoordinator\*in bewusst.
- ... sind bereit, ihre Tätigkeit in der Rolle als Praxiskoordinator\*in stetig zu überprüfen, zu reflektieren und kontinuierlich weiter zu entwickeln.
- ... zeigen die Bereitschaft die Ausbildung am Lernort Praxis kontinuierlich weiter zu professionalisieren und mit anderen Akteuren diesbezüglich zu kooperieren.

Fachkompetenz				
Wissen	Fertigkeiten			
erörtern die Aufgabenbereiche und Zuständigkeiten der Lernorte Praxis und Schule unter konzeptionellen Gesichtspunkten.	kooperieren mit den Schulen und vertreten die Belange ihrer Einrichtung.			
analysieren die Vorgaben des Landes für die praktische Ausbildung am Lernort Praxis.	bringen sich bei der Entwicklung und Ausgestaltung schulischer Praxis- konzepte ein.			
reflektieren die Rollen und Aufgabenbereiche von Praxiskoordinato- ren*innen, Praxismentoren*innen und anderen Akteuren in den Einrich- tungen.	entwickeln ein im Team der Einrichtung abgestimmtes einrichtungsbe- zogenes Ausbildungskonzept, sorgen für dessen Umsetzung und eva- luieren dieses.			
erläutern wesentliche Merkmale von Ausbildungskonzepten am Lernort Praxis.	kennen die Kompetenzen und Ressourcen des Teams und nutzen diese für das Praxismentoring.			
erörtern die Relevanz der Netzwerkarbeit mit an der praktischen Ausbildung beteiligten Akteure.	planen, gestalten und evaluieren Kooperationen mit anderen Trägern, Kitas, Fachberatungen und anderen Praxiskoordinator*innen.stellen gegenüber dem gesamten Team Transparenz über das Praxismentoring her.			
Unterrichtseinheiten:				
Gesamtumfang in UE: 8				

#### 6. MATERIAL- UND LITERATURHINWEISE

Hierbei handelt es sich um Anregungen und nicht um eine umfassende Auflistung.

#### 1. Rechtliche Grundlagen

Niedersächsisches Kultusministerium (2016): Rahmenrichtlinien für die berufsbezogenen Lernbereiche - Theorie und Praxis - in der Berufsfachschule Sozialpädagogische Assistentin / Sozialpädagogischer Assistent. Hannover.

Niedersächsisches Kultusministerium (2016): Rahmenrichtlinien für die berufsbezogenen Lernbereiche -Theorie und Praxis - in der Fachschule Sozialpädagogik. Hannover.

Niedersächsisches Kultusministerium (2017): Leitfaden für die praktische Ausbildung Berufsfachschule – Sozialpädagogische Assistentin / Sozialpädagogischer Assistent – Fachschule – Sozialpädagogik. Hannover.

Niedersächsisches Kultusministerium (2018): Orientierungsplan für Bildung und Erziehung – Gesamtausgabe –. Hannover.

Verordnung über berufsbildende Schulen (BbS-VO) in seiner jeweils gültigen Fassung.

Ergänzenden Bestimmungen für das berufsbildende Schulwesen (EB-BbS) in seiner jeweils gültigen Fassung.

Gesetz über Tageseinrichtungen für Kinder (KiTaG) in seiner jeweils gültigen Fassung.

Verordnung über Mindestanforderungen an Kindertagesstätten ( DVO KiTaG) in seiner jeweils gültigen Fassung.

Sozialgesetzbuch (SGB VIII) Achtes Buch; Kinder- und Jugendhilfe in seiner jeweils gültigen Fassung.

Ausbildungsverordnungen bzw. Module der Hochschulen für Kindheitspädagogik.

#### 2. Materialien zur Fortbildung von Praxismentorinnen und Praxismentoren

Berliner Institut für Frühpädagogik e.V. (Hrsg.) (2016): Standards für die Fachkräftequalifizierung am Lernort Praxis. Berlin. 2. Aufl.

Bundesministerium für Familien, Senioren, Frauen und Jugend (BMFSFJ) (2017): Bundesprogramm Lernort Praxis. Berlin.

Fischer, S./Speck-Giesler, K. (2014): Praxisanleitung pädagogischer Fachkräfte: Der Weg zu mehr Qualität. Cornelsen.

Höhl-Spenceley, U./ Marona-Glock, K. (2012): Sozialmanagement: Praxisanleitung. Anleiter/-innen Qualifikation in sozialpädagogischen Berufen. Cornelsen. 2. Aufl.

Weiterbildungsinitiative Frühpädagogische Fachkräfte (WIFF) (2014): Mentorinnen und Mentoren am Lernort Praxis. Grundlagen für die kompetenzorientierte Weiterbildung. Deutsches Jugendinstitut e.V.

#### 3. Materialien/Literatur zu einzelnen Themen

Barth, H-D./ Bernitzke, F. (2010): Theorie trifft Praxis: Handlungskompetenz im sozialpädagogischen Berufspraktikum. Europa Lehrmittel.

Dittmar, S./ Weiss, S. / Bergediek, M./ Creutzburg, K. /Bayer, N. (Hrsg.) (2013): Prakti-kantinnen qualifiziert ausbilden: Was pädagogische Fachkräfte wissen müssen. Kindergarten heute. Das Leitungsheft kompakt. Herder.

Ellermann, W. (2014): Das sozialpädagogische Praktikum. Sozialpädagogische Praxis: Band 3. 4. überarbeitete Aufl. Cornelsen.

Fialka, V. (2013): Moderation- Methoden für die Teamarbeit. Kindergarten heute. Management kompakt. Herder.

Fischöder, K./ Kranz-Uftring, H. (2012): Sozialmanagement: Besprechen und Reflektieren in der Praxis. Leitfaden für Praktikumsgespräche. 4. Aufl. Cornelsen.

Jaszus, R./ Küls, H. (Hrsg.) (2017): Didaktik der Sozialpädagogik. Grundlagen für die Lehr-/Lernprozessgestaltung im Unterricht. 2. Aufl. Handwerk und Technik.

Kessler, B. (2017) Kita-Praktika professionell begleiten. Informationen und Materialien rund um die Praktikumsbetreuung in Kindertageseinrichtungen. Ökotopia.

Menkel-Bodelle, M. (2014): "Ich bin dann mal Erzieherin…". Praxisanleitung systemisch und qualitätsbewusst. In: BETA & Klett Kita GmbH (Hrsg.): Theorie und Praxis der Sozialpädagogik. Leben, Lernen und Arbeiten in der Kita. 10/2014. S. 33-35. Klett Kita.

Metschies, H./ Gerhards, A. (2018): Kompakt WISSEN Gesprächsführung in Kita und Jugendhilfe. Handwerk und Technik.

Stamer-Brandt, P. (2011): Pädagogische Praktika in Kita und Kindergarten. Herder.

#### Impressum

Herausgeber:

Niedersächsisches Kultusministerium Referat 51 – Frühkindliche Bildung, Qualitätsentwicklung und Finanzen Schiffgraben 12 30159 Hannover

Internet: www.mk.niedersachsen.de

Hinweis: Als Online-Fassung zum Herunterladen finden Sie diese Broschüre unter www.mk.niedersachsen.de < Frühkindliche Bildung < Aus-, Fort- und Weiterbildung < Qualifizierungsinitiative Praxismentoring

Diese Broschüre darf, wie alle Broschüren der Landesregierung, nicht zur Wahlwerbung in Wahlkämpfen eingesetzt werden.

Oktober 2018